**03 GESTIÓN STOCK 04, ABC, NECESIDADES DE ALMACENAJE**

**1.- OBJETIVO**

Utilización de una herramienta informática para un tema logístico

Metodología de análisis logístico

En concreto: hacer un ABC, tabla dinámica y plasmarlo en un gráfico.

Conversión de kilos a palets y cálculo necesidades de almacenamiento.

**2.- DESCRIPCIÓN**

Se trata de una fábrica de pintura.

Como unidad de medida es el kg.

Se sabe que 1 palet contiene 500 kg de pintura, no importa el color ni el tamaño del bote.

**3.- DATOS ORIGINALES**

**Hoja 'datosiniciales'**

Contiene los datos de todas las referencias que han tenido stock a lo largo del año.

Los datos se presentan en kilos y mes a mes. 12 meses del año. Una ‘fotografía’ ó posición por mes.

**Hoja 'borrador'**

Hoja de trabajo. Trabajaremos siempre sobre ella y luego copiaremos el resultado en otra hoja.

**4.- PROCEDIMIENTO**

1.- Stock ABC,

2.- Análisis vía tabla dinámica

3.- Análisis gráfico

Se copia la hoja 'datos iniciales' en la hoja BORRADOR

Como resultado de los pasos indicados a continuación debe obtenerse la hoja STOCK.

**1.- ABC**

**Los pasos a dar son los siguientes:**

Se añaden y calculan las columnas:

1.- Promedio (promedio de 12 meses en horizontal a nivel de referencia) y se ordena la tabla por promedio en descendente

2.- Promedio acumulado

3.- % acumulado

4.- ABC (función de Excel: si ...).

Divida el colectivo en 5 grupos iguales (quintiles): A0, A1, ... A4 según la columna % acumulado

**2.- TABLA DINÁMICA**

5.- Analice el colectivo mediante **tabla dinámica.**

**3.- ANÁLISIS GRÁFICO**

6.- Efectúe un análisis gráfico.

**Repita el procedimiento con palets, para calcular las necesidades de almacenamiento.**

.- copiar 'datosiniciales' en una hoja nueva llamada PALETS

.- hacer la conversión de kg a palets

utilice la fórmula 'redondear.mas', con 0 decimales, ya que 1,2 palets ocupan dos huecos ,lo mismo que 1,7.

.- como en la hoja 'stock' añadir tres columnas y calcular: 'promedio', 'máximo' y 'mínimo'

.- ordenar de mayor a menor por promedio de palets (en descendente)

Efectuar consideraciones logísticas sobre qué tamaño, a partir de los datos de stock y suponiendo que éste está bien gestionado, habría que diseñar el almacén.

**5.- COMENTARIOS**

* ABC acusado.

Convendrá saber si el ABC financiero se corresponde con el ABC físico (kg).

* ¿Fluctuación mensual? (julio, agosto, otros meses).

Se necesitan datos de más de 1 año: 2, 3...puesto que por el tipo de producto no se puede deducir estacionalidad. Ha habido un pico en julio y un descenso en Agosto, pero ha podido ser una casualidad o debido a algún suceso no previsto.

* Al efectuar la conversión a palets en la hoja 'palets', se ha utilizado la fórmula redondear.mas, con parámetro 0. Esto quiere decir que todas las referencias que hayan tenido stock tendrán un palet o más. Ahora bien, referencias con pocos kilos, menos de 500 por supuesto, pero también menos de 400, 300...también tendrán asignado 1 palet. Con lo cual, las cifras de almacenamiento suben bastante. El resultado habría sido distinto si en la fórmula redondear.mas, el parámetro de precisión hubiera sido 2...pero un palet no se puede fraccionar.
* Esto nos lleva a que para el cálculo de las dimensiones de almacenamiento habría que pensar en pales multirreferencia para aquellas referencias que no superen los 200 kg. Este hecho sucede, como mínimo, en más de 1.000 referencias (líneas hoja 'stock' de Excel de la 1.500 en adelante).
* Suponiendo que el stock está bien gestionado ¿Sobre qué nivel se efectúa el diseño?

En principio sobre el stock medio máximo (julio). Con la salvedad indicada anteriormente.

Nunca sobre stock mínimo.